

PLAN FORMATIVO 2004

RED OTRI-Universidades



Granada, 26 de mayo de 2004

Estimado/a compañero/a:

Para nosotros es un placer presentarte el primer programa formativo diseñado en el seno de nuestra Red OTRI de Universidades, dirigido a todo el personal de las OTRIs de la Red.

Desde el Grupo de Trabajo de formación, OTRI-Escuela, hemos estado trabajando desde marzo de 2003, con el único objetivo de ofrecer a toda la Red un programa formativo para el año 2004 de calidad con el que se cubran las necesidades reales de formación que tenemos día a día desde nuestros puestos de trabajo. Sabemos que eres consciente del importante papel social que juegan las OTRIs y de la obligación que tenemos, por tanto, de estar permanentemente formados y actualizados para poder cubrir nuestra misión con éxito.

Este programa formativo cuenta con un total de 10 acciones formativas para 2004, elegidas a través de un proceso de selección que ha ayudado a elegir las acciones más convenientes para la mayoría de las OTRIs. Para ello hemos seguido un proceso laborioso, creemos que válido aunque también mejorable, que ha pasado por la recogida de información de vuestros requerimientos de formación, el análisis de dicha información y la selección y priorización de las acciones formativas.

Esperamos que te resulte de interés y confiamos poder contar con tu participación, tanto en las acciones formativas, como en la elaboración de propuesta de mejoras que nos permitan ofrecer el próximo año un programa aún más afinado y útil para la Red.

Un fuerte abrazo,

Jesús Banqueri
Comisión Permanente Red OTRI

Óscar López
G.T. Otri-Escuela

OTRI-Escuela

La OTRI-Escuela nace para dar respuesta a la creciente demanda de formación existente dentro de la Red OTRI, con el fin de paliar la escasez actual de acciones formativas sobre aspectos relacionados con la Transferencia de Tecnología y Gestión de la I+D+i. Si bien, el **objetivo general** de la OTRI-Escuela es, por tanto, ser el Departamento de Formación de la Red-OTRI. Dicho de otro modo, la OTRI-Escuela recogerá las necesidades de formación de cada OTRI y gestionará la mejor respuesta para todas, en forma de cursos, intercambios u otro tipo de experiencias.

Servicios ofrecidos:

- a) Apoyo a las OTRIs durante el proceso de actualización de la información relativa a las capacidades y puestos de trabajo en Plata – OTRI.
- b) Análisis de la información introducida y extracción de conclusiones.
- c) Plan de formación personalizado a nivel de puesto de trabajo
- d) Diseño del plan de formación anual estableciendo:
 - a. Acciones formativas a impartir y contenidos de las mismas.
 - b. Director de cada acción.
 - c. Profesorado implicado en cada acción.
 - d. Programa y metodología de la acción
 - e. Lugar y fecha de impartición.
- e) Difusión de la oferta formativa.
- f) Gestión del plan de formación.
 - a. Gestión de matrículas y devoluciones.
 - b. Emisión de certificados a los alumnos (asistencia / aprovechamiento) y profesores.
 - c. Informes de seguimiento.
 - d. Gestión del profesorado.
 - e. Histórico de cursos a nivel empleado y acción formativa.
- g) Gestión de calidad y evaluación de cursos.
- h) Estudio continuo y propuesta de mejoras metodológicas con el fin de fijar y/o mantener la OTRI-Escuela como escuela formativa de referencia en su entorno.
- i) Gestión de biblioteca virtual “otri-escuela” que contendrá documentación de cursos (teoría y ejercicios) y referencias virtuales.
- j) Implantación y gestión de la plataforma de formación e-learning.
- k) Coordinación y seguimiento de la tutorización de cursos e-learning.
- l) Preparación de propuestas de financiación.
- m) Diseño y mejora de la herramienta informática.
- n) Seguimiento de los desarrolladores.

Beneficiarios:

Los beneficiarios directos del Programa de Formación son el personal (técnico, administrativo y directivo) de las OTRIs de la Red, aunque también está abierto a cualquier profesional en el campo de la TT. Indirectamente será beneficiaria la Red OTRI, al aumentar la cualificación y profesionalización de su Personal.

Coordinación de la OTRI-Escuela:

La OTRI-Escuela está coordinada por el grupo de trabajo compuesto por la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Miguel Hernández de Elche, Universidad de Valencia, Universidad Politécnica de Valencia, Universidad de Zaragoza, Universidad de Navarra, Universidad de Granada y MetaForum.

Curso de Formación para Técnicos de la Red OTRI Universidades

Fechas impartición:	2, 3, 4, 5 y 6 de mayo	Duración:	40 horas
Horario:	9 a 14 horas – 16 a 19 horas	Lugar:	Universidad de Navarra

Objetivos del curso:

- Proporcionar una formación inicial a los técnicos de nueva incorporación en las OTRIS.
- Mejorar las capacidades para prestar asesoramiento en la presentación de propuestas.
- Proporcionar una visión general del sistema español de Ciencia y Tecnología.

Dirigido a:

Técnicos de reciente incorporación a la OTRI.

Contenidos:

Conceptos básicos sobre Innovación y Sistemas de Innovación:

- Generalidades: el Sistema Español de I+D+I
- Descripción de los 5 subsistemas
- Comparación del Sistema Español en relación al contexto Europeo, la Paradoja Europea.

Las funciones y procesos de una OTRI

La protección de resultados de investigación:

- Generalidades sobre protección de los resultados de la investigación en Universidades y CPIs
- Patentes nacionales e internacionales
- Gestión de contratos de licencias

Transferencia de tecnología:

- Generalidades sobre formas de transferir tecnología entre la universidad y la empresa.
- Diferentes modos de transferir tecnología: contratación, licencias y creación de empresas

Formas de transferencia I:

- Contratos de I+D+I
- Contratos de apoyo tecnológico, servicios.
- Gestión de contratos y convenios.

Formas de transferencia II:

- Creación de spin-offs
- Programas universitarios para la creación de ETBs y para la promoción de grupos de investigación.

Gestión de proyectos: Programas Nacionales

- El Plan Nacional de I+D+i 2004-2007
- Programa de Fomento de la Investigación Técnica (PROFIT).
- Programa de Técnicos de Apoyo.
- Programa Torres Quevedo,
- Programa de Estímulo a la Transferencia de Resultados de la Investigación (PETRI).
- Programa Europeo de Formación y Movilidad de Investigadores (TMR).
- Gestión de Programas del CDTI de interés para las OTRI.
- Enseñanzas para las OTRI de la gestión de programas de transferencia de resultados.

Contenidos:	
Gestión de proyectos: Programas Europeos	
<ul style="list-style-type: none"> • El VI Programa Marco de la UE: estructura y contenidos • Estructura y programas del Plan Nacional de I+D+I relacionados con el VI Programa Marco de la UE. • Oportunidades para las OTRI en el VI Programa Marco. • Cómo estimular la participación de los OPI y las empresas en los programas de I+D de la Unión Europea. • Características específicas de la I+D cooperativa. • Centros de Enlace. 	
Gestión comercial de una OTRI:	
<ul style="list-style-type: none"> • Introducción a la gestión comercial • Marketing interno y externo 	
Marketing Interno:	
<ul style="list-style-type: none"> • Características de la población objetivo • Promoción • Elaboración y dinamización de ofertas tecnológicas • Planes de comercialización • Negociación 	
Marketing Externo:	
<ul style="list-style-type: none"> • Características de la población objetivo • Promoción • Planes de comercialización • Negociación • Herramientas para la colaboración universidad-empresa: ayudas públicas y financiación de la I+D+I. • La I+D y la innovación vista desde la empresa: resultados de los Informes de COTEC. 	
Herramientas para la transferencia:	
<ul style="list-style-type: none"> • La red DATRI y su utilización desde las OTRI. • Recursos y apoyos en la Red de interés práctico para los técnicos de las OTRI. • Información disponible desde Internet. • Utilización desde las OTRI de las Bases de Patentes y Marcas. • Técnica y creatividad. • Aprendizaje y gestión del conocimiento 	
La administración en los procesos de transferencia	

Coordinador	Óscar López – Universidad de Zaragoza
Director	Javier Mata – Universidad de Navarra
Organización	Universidad de Navarra

Precio	400 €
---------------	-------

Curso de Proyectos y Sistemas de Gestión de la I+D+I

Fechas impartición:	30 de junio, 1 y 2 de julio de 2004	Duración:	24 h.
Horario:	9h. a 19:40 h.	Lugar:	Universidad Miguel Hernández

Objetivos del curso:

Adquirir los conocimientos necesarios para:

- Acometer la implantación de un Sistema de Gestión específico para actividades de I+D+i, desde una óptica adecuada a las particularidades de este tipo de sistemas.
- La planificación, documentación y certificación de proyectos de I+D+I, maximizando la obtención de los beneficios fiscales contemplados en la legislación vigente.

Dirigido a:

Directores de O.T.R.I., técnicos de O.T.R.I., responsables de proyectos, responsables de I+D, personal técnico en general, investigadores.

Contenidos:

- Preparación de un proyecto de implantación de la norma UNE 166002
- Documentación de un Sistema de Gestión de la I+D+I según la UNE 166002.
- Herramientas específicas de la I+D+i
- Documentación de un proyecto de I+D+I según la Norma UNE 166001:2002 EX
- Protección y explotación de resultados de I+D+I
- Proceso de certificación de proyectos de I+D+I
- Incentivos fiscales para la I+D+I
- La gestión de la información
- Casos prácticos

Profesorado	J. Antonio Pérez de la Calle - SOLUZIONA
--------------------	--

Coordinador	Lázaro Marín Navarro-Soto - Universidad Miguel Hernández
--------------------	--

Director	Emma Benlloch Marco - Universidad Miguel Hernández
-----------------	--

Organización	Universidad Miguel Hernández
---------------------	------------------------------

Precio	420 €
---------------	-------

Curso - VI Framework Programme: Consortium Agreement, Model Contract, Intellectual Property Rights

Fechas impartición:	23 ó 24/06/2004	Duración:	8,5 h.
Horario:	9h. a 19:40 h.	Lugar:	Universidad de Valencia

Objetivos del curso:

Adquirir los conocimientos necesarios para profundizar en aspectos estratégicos y críticos relacionados con la protección y el desarrollo de la propiedad intelectual en proyectos europeos, a través del análisis de las herramientas que se manejan en el VI Programa Marco (2002-2006) (Modelos de contrato y Acuerdos de Consorcio).

Dirigido a:

Directores de O.T.R.I., técnicos de O.T.R.I., responsables de proyectos, responsables de I+D, personal técnico en general, investigadores, relacionados con el VI PM.

Contenidos:

- Intellectual Property Rights: strategic issues and rules for management of intellectual property in FP6.
- Model Contract. Legal framework and general principles, structure and contents of the contract. IPR.
- Consortium Agreements for integrated projects and networks of excellence: analysis of areas where the EU Model Contract leaves autonomy to the Consortium Agreement. Analysis of available model agreements.
- EU-CA: Unified model of Consortium Agreement for integrated projects drawn up by EARTO and UNITE. Management and reporting structures, partner management and performance, intellectual property rights and knowledge management.
- NOE-CA: Unified Consortium Agreement for networks of excellence drawn up by ANRT, EARMA, EARTO and UNITE. Management and reporting structures, partner management and performance, intellectual property rights and knowledge management.
- Consortium Agreement with SMES: intellectual property rights and knowledge management.
- Experiencia en Gestión de Acuerdos de Consorcio, Modelos de Contratos y propiedad industrial en un centro público de investigación /Universidad.
- Discusión y cierre

Profesorado	Richard Tomlin - Bluebell Research Ltd – UNITE Bert Bohlander - University of Delft – UNITE Lucía Sirera - Help-Desk Por confirmar - Técnico OTRI o CSIC
--------------------	---

Coordinador	Yolanda Lloret – Universidad de Valencia
--------------------	--

Director	Yolanda Lloret – Universidad de Valencia
-----------------	--

Organización	Universidad de Valencia
---------------------	-------------------------

Precio orientativo	Pendiente. Aproximadamente 290 €
---------------------------	-------------------------------------

Curso de Administración de Subvenciones y Contratos de I+D+i

Fechas impartición:	7,8 y 9 de julio	Duración:	22h
Horario:	9 a 19 horas	Lugar:	Universidad Politécnica de Valencia

Objetivos del curso:

- Conocer los marcos institucionales, normativos e instrumentales de los diferentes programas de apoyo a la realización de actividades de I+D+I.
- Conocer los aspectos administrativos de las convocatorias de ayudas públicas a la I+D+I.
- Adquirir los conocimientos necesarios para la correcta ejecución del presupuesto.
- Elaborar los informes económicos de gasto ejecutado bajo diferentes modalidades de financiación.
- Facilitar la revisión y gestión de los aspectos económico-administrativos de los contratos celebrados al amparo del art. 83 de la LOU.

Dirigido a:

Personal a cargo de la gestión económico-administrativa de las subvenciones concedidas en el marco de los diferentes programas públicos de apoyo a la I+D+I, así como de los contratos firmados al amparo del art. 83 de la LOU.

Contenidos:

Unidad 1: Introducción a las actividades de I+D de financiación pública

- Base jurídica de la programación de I+D
- Medidas de apoyo a la I+D
 - Formación de investigadores
 - Infraestructuras
 - Personal de apoyo a la I+D
 - Proyectos
 - Sexenios
 - Otras acciones
- El Plan Nacional de I+D
 - Descripción general
 - Organismos de gestión
- El Programa Marco de la UE
 - Descripción general
 - Organismos de gestión
- Los Programas Regionales y los Programas Universitarios

Unidad 2: Principales aspectos de la actual legislación básica aplicable

- Ley General de Procedimiento Administrativo
- Ley General de subvenciones
- Reglamentación de Fondos FEDER y Fondo Social Europeo (FSE)

Unidad 3: Las convocatorias de ayudas de apoyo a la realización de actividades de I+D

- Estructura de una convocatoria
- Fuentes de información
- Servicios de alerta informativa sobre convocatorias

Contenidos
<p>Unidad 4: La tramitación de propuestas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documentación de la propuesta • Generación electrónica • Registro • Remisión
<p>Unidad 5: La concesión de la ayuda y la ejecución de la actividad subvencionada</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fases previas a la concesión <ul style="list-style-type: none"> ○ Negociación ○ Aceptación • Concesión de la ayuda • Cobro de la ayuda • Obligaciones de la ejecución • Modificaciones
<p>Unidad 6: La ejecución del gasto en actividades subvencionadas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fases del gasto • Tipología de gastos <ul style="list-style-type: none"> ○ Personal (Contratación, becas y complementos art. 83) ○ Inventariable y subcontrataciones. Limitaciones legales. ○ Fungible ○ Viajes y dietas • Formas de pago <ul style="list-style-type: none"> ○ Centralizada ○ Fondos a justificar ○ Caja fija
<p>Unidad 7: La justificación del gasto en subvenciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elegibilidad del gasto <ul style="list-style-type: none"> ○ Temporalidad ○ Adecuación ○ Realidad • Modelos de imputación de costes <ul style="list-style-type: none"> ○ Costes marginales o adicionales ○ Costes totales • Reporte de los gastos de personal • Cálculo de amortizaciones • Otros costes • Compatibilidad de ayudas (créditos, cofinanciación) • Control de justificaciones
<p>Unidad 8: Aspectos económico-administrativos de los convenios y contratos art. 83</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de firma y representación • Responsabilidad económica • Responsabilidad técnica • Documentación de encargos. Modalidades y aspectos básicos • Gestión de IVA
<p>Unidad 9: La factura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obligación de facturar • Aspectos básicos de la factura • El proceso de facturación. Indicadores de calidad • Aspectos presupuestarios de la factura • Gestión de anulaciones

Contenidos	
Unidad 10: El pago	<ul style="list-style-type: none"> • Medios de pago • Identificación del ingreso • Conciliación del ingreso • Gestión de ingresos por proyectos de consorcio • Indicadores del proceso
Unidad 11: Gestión de morosos	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de gestión de cobro • Indicadores del proceso
Unidad 12: Sistemas de información	<ul style="list-style-type: none"> • Comparación de servicios de información por la Red

Coordinador	Rosa Piquer – Universidad Politécnica de Valencia
--------------------	---

Director	Mikel Bodegas – Universidad Politécnica de Valencia
-----------------	---

Organización	Universidad Politécnica de Valencia
---------------------	-------------------------------------

Precio	310 €
---------------	-------

Aspectos Jurídicos y Financieros de la Creación de Empresas de Base Tecnológica en Entornos Universitarios

Fechas impartición:	Segunda semana de septiembre de 2004	Duración:	16 horas
Horario:	Por determinar	Lugar:	Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología. Universidad de Santiago de Compostela.

Objetivos del curso:

Proporcionar a los responsables del asesoramiento a emprendedores tecnológicos en universidades españolas de los conocimientos que faciliten el surgimiento y consolidación de empresas basadas en resultados de investigación.

Para ello se pretende:

- Estudiar los pormenores legales del surgimiento de spin off universitarios y las implicaciones que su existencia conlleva para la supervivencia de la empresa.
- Analizar la problemática de la financiación de spin offs.
- Tener acceso a información sobre las diferentes fuentes de financiación existentes para este tipo de proyectos empresariales.

Dirigido a:

Técnicos de OTRI responsables del asesoramiento a emprendedores tecnológicos.

Contenidos:

Aspectos jurídicos de la creación de empresas de base tecnológica desde la universidad (8h):

- Marco jurídico de la creación de empresas
- Régimen jurídico de la participación del personal universitario en la creación de empresas de spin-off
- La participación del personal universitario en empresas de base tecnológica a través del artículo 83.
- Participación de la universidad en la creación de empresas de base tecnológica.
- Otras normas que inciden en la creación de empresas de base tecnológica.

La problemática de la financiación de Spin-offs (8h):

- Introducción a la problemática de financiación de nuevas empresas. ¿Cuáles son los problemas específicos de financiación de las empresas de base tecnológica?
- El plan de empresa como documento básico para la búsqueda de financiación.
- Las principales fuentes de financiación
 - ✓ Las 3 F
 - ✓ Capital Riesgo
 - ✓ Business Angels
 - ✓ Ayudas y subvenciones
 - ✓ Financiación Bancaria

Coordinador | Javier Mata – Universidad de Navarra

Director | Rogelio Conde – Universidad Santiago de Compostela

Organización | Universidad Santiago de Compostela

Precio | Por determinar

Curso de Vigilancia Tecnológica, Valorización y Explotación Tecnológica

Fechas impartición:	28 y 29 de septiembre	Duración:	20 horas (16 presenciales y 4 prácticas)
Horario:	9 a 14 horas – 16 a 19 horas	Lugar:	Universidad de Granada

Objetivos del curso:

En el curso se analizará con detalle el proceso que va desde la identificación de una tecnología susceptible de ser explotada, hasta su proceso final de explotación. Para ello se considerarán las siguientes etapas:

- Analizar, recuperar y evaluar las distintas fuentes de información tecnológica
- Elaboración de un estudio legal acerca del tratamiento de la información recuperada
- Analizar cómo implantar un sistema de Vigilancia Tecnológica
- Valorar desde distintos puntos de vista, entre ellos el económico, las tecnologías recuperadas mediante la Vigilancia Tecnológica
- Estudiarán los distintos mecanismos para la explotación de la tecnología

Dirigido a:

Directores y técnicos de OTRI encargados de realizar análisis de ofertas tecnológicas así como valorizaciones y explotación de tecnologías.

Contenidos:

Vigilancia Tecnológica

1. Objetivos y definición de vigilancia tecnológica.
 - a. Conceptos básicos.
 - b. Metodologías.
2. Análisis, recuperación y evaluación de las fuentes de información. La gestión del conocimiento.
3. La comunicación y protección de la información. Perspectiva legal.
4. La patente como fuente de información tecnológica. Bases de datos públicas de patentes.
5. Implantación de un sistema de Vigilancia Tecnológica.

Valorización y Explotación Tecnológica

1. Objetivos y definición de valorización tecnológica.
2. Estrategias en el proceso de valorización tecnológica.
3. Metodologías de evaluación Tecnológica.
4. Mecanismos para la explotación de la tecnología.

Coordinador	Jesús Banqueri – Universidad de Granada
Director	José Antonio Carrillo – Universidad de Granada
Organización	Universidad de Granada

Precio	Por determinar
---------------	----------------

Curso de Proyectos Europeos

Fechas impartición:	Segunda semana de Octubre	Duración:	Entre 12 y 20 horas (se determinará a finales de julio en función de las necesidades detectadas)
Horario:	De 9:00h a 19:00h	Lugar:	Universidad de Málaga

Objetivos del curso:

El curso pretende dar respuesta a las necesidades reales de los técnicos de nuestras OTRIs encargados de Proyectos Europeos. Por ello el diseño del programa y de los contenidos del mismo se realizará recogiendo previamente estas inquietudes y necesidades por medio de un cuestionario elaborado conjuntamente por el Director y el coordinador del curso.

Habrà por lo tanto tres fases en este curso:

1. Identificación de las necesidades formativas y de los temas de mayor interés en asuntos de Proyectos Europeos de los interesados en participar en el curso
2. Elaboración de los contenidos del curso y selección del profesorado más adecuado para ello
3. Ejecución del curso.

La duración del curso estará entre 1,5 y 2,5 días, en función de las necesidades identificadas por los potenciales asistentes.

El objetivo general del curso es la mejora de las capacidades de gestión de proyectos europeos de los participantes. Para ello:

- Se pretende actualizar los conocimientos sobre aspectos esenciales en Proyectos Europeos, en particular sobre el VI Programa Marco
- Se dará respuesta a las inquietudes y a los problemas que los primeros años de ejecución del VI Programa Marco han originado en los asistentes.
- Se analizará la orientación del próximo Programa Marco en relación con las estrategias de posicionamiento que deberían tomar las Universidades

Dirigido a:

Técnicos de transferencia dedicados a la gestión de proyectos europeos.

Contenidos:

Se definirán a medida en función de las necesidades de la Red OTRI, detectadas a partir de una encuesta que se difundirá a lo largo del próximo mes de junio entre sus componentes.

Coordinador	Óscar López – Universidad de Zaragoza
--------------------	---------------------------------------

Director	Víctor Fernando Muñoz - Director de la OTRI de la Universidad de Málaga.
-----------------	--

Organización	Universidad de Málaga
---------------------	-----------------------

Precio	Por determinar
---------------	----------------

Curso de Evaluación de Biz Plan

Fechas impartición:	18 de octubre de 2004*	Duración:	8 horas
Horario:	De 9:00h a 19:00h	Lugar:	Barcelona

* Si existe demanda suficiente podría llevarse a cabo una segunda "edición" del curso el día 19 de octubre de 2004

Objetivos del curso:

- Concienciar a los asistentes del potencial existente en la evaluación de mercados de IP.
- Dar a conocer métodos, herramientas, etc. útiles para el desarrollo de habilidades.
- Desarrollo de competencias a través del análisis y la resolución de problemas con casos concretos, preferiblemente casos aportadas por los propios asistentes.

Dirigido a:

Técnicos de transferencia dedicados a realizar análisis financiero y planes de empresa.

Contenidos:

1ª Sesión (mañana)

Caso A (propuesto)

- Solicitud de patente y aspectos del Plan de Negocio relativo al uso de un dispositivo GSM con diferentes usos.

Herramienta de búsqueda

- Introducción a una avanzada herramienta de búsqueda de tecnología e innovación

Caso B (propuesto)

- Solicitud de patente y aspectos del Plan de Negocio relativo a un nuevo material de construcción más ligero.

Caso C

- Procedimiento similar al caso A y B

Síntesis: Aspectos clave de los casos analizados y la herramienta utilizada

2ª Sesión (tarde)

Presentación teórica sobre los pasos del método utilizado (BizPlan Light)

Análisis de nuevos casos utilizando los conceptos aprendidos.

Síntesis de lo aprendido

Profesor	Ernst Max Nielsen - Red PROTON EUROPE (Bruselas) - Network manager
-----------------	--

Coordinador	Rosa M ^a Piquer Borrachina – Universidad Politécnica de Valencia Óscar López – Universidad de Zaragoza
--------------------	--

Director	Carme Verdaguer - Fundacio Bosch i Gimpera
-----------------	--

Organización	Fundacio Bosch i Gimpera
---------------------	--------------------------

Precio	300 €
---------------	-------

Curso de Gestión de Proyectos

Fechas impartición:	Segunda semana de noviembre	Duración:	Por determinar
Horario:	9 a 14 horas – 16 a 19 horas	Lugar:	Madrid

Objetivos del curso:

El principal objetivo de este curso es proporcionar la formación necesaria a los profesionales de la Red OTRI involucrado en tareas tanto de apoyo a la participación en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, como de la gestión integral a lo largo de toda la vida del proyecto.

Con el curso se persigue:

- proporcionar las herramientas necesarias para planificar y gestionar proyectos de I+D+I, desde la etapa de definición hasta el cierre;
- proporcionar una visión general de las diferentes fases del ciclo de vida de un proyecto;
- desarrollar capacidades profesionales relacionadas con las tareas de planificación y gestión de recursos asociados a proyectos de I+D+I;

El curso tiene un carácter fundamentalmente práctico, y persigue mejorar las capacidades en la planificación y gestión de proyectos de I+D+I subvencionados por diferentes organismos tanto públicos como privados.

Dirigido a:

El curso está dirigido a técnicos con experiencia, familiarizados con la gestión de proyectos de investigación y a responsables de proyectos.

Coordinador	Chelo Morán - Universidad Carlos III de Madrid
--------------------	--

Director	Por determinar
-----------------	----------------

Organización	Por determinar
---------------------	----------------

Precio	Por determinar
---------------	----------------

Curso de Dirección

Fechas impartición:	Cuarta semana de noviembre	Duración:	20 horas
Horario:	Por determinar	Lugar:	Por determinar

Objetivos del curso:

Que los directores de OTRI reflexionen e intercambien experiencias sobre la dirección de personas en su contexto de trabajo y que conozcan y practiquen un conjunto de herramientas que les ayudará en la realización de su función directiva.

Como consecuencia de este trabajo compartido los directores de OTRI sentarán las bases de un modelo común de dirección.

Dirigido a:

Directores de OTRI y coordinadores.

Contenidos:

1. Introducción a la dirección
2. Dirección por objetivos
3. Dirección por capacidades
4. Dirección basada en valores
5. Dirigir en un entorno cambiante
6. Liderazgo situacional
7. Dirección orientada al aprendizaje organizaciones.

Coordinador	Jesús Banqueri – Universidad de Granada
--------------------	---

Director	José Luis Alonso – MetaForum
-----------------	------------------------------

Organización	Por determinar
---------------------	----------------

Precio	Por determinar
---------------	----------------

INFORMACIÓN GENERAL

Metodología docente:

Todos los cursos han sido diseñados por los directores de curso en coordinación con el GT OTRI-Escuela, dándoles siempre un enfoque aplicado y estando orientados a proporcionar conocimientos y herramientas aplicables en el trabajo diario del personal de las OTRIs españolas.

Cursos dirigidos a:

Personal de las OTRIs Universidades y público en general.

Matriculación:

Para matricularte en los cursos debes seguir el siguiente procedimiento de matriculación:

1. Completar la ficha de inscripción (la tienes en Plata OTRI – Otri-Escuela – Información general)
2. Enviarla a otriescuela@metaforum-es.com (recibirás confirmación de recepción y el nº de cuenta en el que debes hacer el ingreso de matrícula)
3. Efectuar ingreso en la cuenta facilitada por MetaForum y enviar fax con el resguardo
4. Recepción de confirmación de inscripción en el e-mail personal

Información:

MetaForum
Avda. Cortes Valencianas 35 pta 53
Telf: 963 383 844
E-mail: otriescuela@metaforum-es.com

TABLA RESUMEN – PROGRAMA FORMATIVO 2004

Curso	Fechas	Lugar	Director	Coordinador GT	Dirigido a*	Duración	Nivel
Curso de Técnicos de OTRI de Universidades	2, 3, 4, 5 y 6 de mayo	Pamplona	Oscar López (UZ)	Oscar López U. Zaragoza	T	40 horas	Básico
Normas UNE I+D	30 de junio y 1 y 2 de julio	Elche	Enma Benlloch (UMH Elche)	Lázaro Marín U. Miguel Hernández	T	24 horas	Avanzado
Consortium Agreement	23 Junio	Valencia (UV)	Yolanda Lloret (UV)	Yolanda Lloret (UV)	T	8,5 horas	Avanzado
Administración de investigación y Transferencia de Tecnología	23, 24 y 25 de junio	Valencia (UPV)	Mikel Bodegas (UPV)	Rosa Piquer U. P. Valencia	A	22horas	Básico
Creación de empresas de base tecnológica	Septiembre (segunda semana)	Santiago de Compostela	Rogelio Conde (USC)	Javier Mata U. Navarra	D, C y T	16 horas	Medio
Vigilancia Tecnológica	28 y 29 de septiembre	Granada	José Antonio Carrillo (U. Granada)	Jesús Banqueri U. Granada	D, C y T	20 horas	Medio
Proyectos Europeos	Octubre (segunda semana)	Málaga	Víctor Fernando Muñoz U. de Málaga	Oscar López U. Zaragoza	T	Entre 12 y 20 horas	Medio
Evaluación de Biz Plan	18 de octubre	Barcelona	Carmen Verdaguer (U. Bosch i Gimpera)	Rosa Piquer U. P. Valencia Oscar López U. Zaragoza	D, C y T	8 horas	Avanzado
Gestión de Proyectos	Noviembre (segunda semana)	Por determinar	Por determinar	Chelo Morán Universidad Carlos III	T	Por determinar	Medio
Curso de Dirección	Noviembre (cuarta semana)	Por determinar	José Luis Alonso (METAFORUM)	Jesús Banqueri U. Granada	D y C	20 horas	Medio

* A = administrativos, T = técnicos, C = coordinadores, D =directores