

# Plenario de la Comisión Sectorial de I+D de la CRUE



## Mesa Redonda: Nuevos Modelos Organizativos de la Transferencia de Conocimiento en España

José Luis de Miguel

Director Oficina de Transferencia de Tecnología

Granada, 19 de enero 2007





## Modelo Organizativo

- Un doble movimiento en el tratamiento de la Transferencia del Conocimiento en el CSIC
  - La definición de estrategias y la planificación hacia el centro del CSIC (la transferencia en el “core business”)
  - Su implementación (la comercialización) hacia afuera del CSIC



## Análisis DAFO CSIC/Transferencia

### Debilidades CSIC

- Función transferencia NO en órganos de gobierno
- Función transferencia NO en definición estrategias
- Función transferencia poco considerada en CV investigadores
- Función transferencia poco considerada en asignación de recursos
- Poca visibilidad entre los investigadores
- Oferta atomizada, fragmentada y poco articulada



## Objetivos Estratégicos del CSIC en materia de Transferencia del Conocimiento

1. Incorporar la función transferencia en los procesos de definición de las estrategias del CSIC y de los órganos que velan por su correcta implementación
2. Modernizar la estructura y el funcionamiento de la Oficina de Transferencia de Tecnología (OTT)
3. Estructurar y dinamizar la creación de empresas de base tecnológica
4. Diseñar y ejecutar una estrategia sectorializada de comercialización, incluyendo la creación de plataformas estables CSIC-Empresas
5. Defender la propiedad industrial e intelectual del CSIC



# Definición Estratégica. Líneas Estratégicas

- Promover y ejecutar **investigación científica de excelencia**.
- Fomentar la **transferencia de conocimiento** al sector productivo.
- **Formar investigadores** altamente cualificados.
- Fomentar y transmitir la **cultura científica** a la sociedad.
- Implantación en el **ámbito internacional**.

1. **Línea Estratégica FRONTERA**  
Promover la investigación científica de excelencia

2. **Línea Estratégica TRANSFER**  
Explotación de los resultados de investigación

3. **Línea Estratégica OBSERVA**  
Establecer redes de investigación

4. **Línea Estratégica INCORPORA**  
Potenciación del personal investigador.

5. **Línea Estratégica SOPORTA**  
Potenciar el personal de apoyo y de gestión.

6. **Línea Estratégica RETICULA**  
Red de centros e institutos del CSIC.

7. **Línea Estratégica EXPERTIA**  
Formación de personal investigador y expertos.

8. **Línea Estratégica IMAGEN**  
Promover la imagen del CSIC como institución.

9. **Línea Estratégica DIVULGA**  
Potenciar la Difusión de la Cultura Científica y Divulgación.

10. **Línea Estratégica HORIZONTES**  
Internacionalización del CSIC.



## Línea Estratégica TRANSFER (1)

- **Acción TRANSCIENDE:** fomentar la visibilidad de la Transferencia de Conocimiento en la plantilla investigadora del CSIC.
- **Programa JAE-Transfer:** formar a personal con perfil de “prospectores”.
- **Proyectos INTECNIA:** orientados a investigaciones para valorar su idoneidad de transferencia al sector productivo.



## Línea Estratégica TRANSFER

- Acción PREGENERA: promover la creación de Empresas de Base Tecnológica y USTs.
  - Acción INVERTIA: participar en Empresas “spin-off” y en USTs.
  - Agrupaciones de Interés Económico CSIC-Empresas
  - *Sociedad Mercantil CSIC-K2B (CSIC-Knowledge to Business): Empresa Pública con capital 100% CSIC.*
- + Consideración de la transferencia en otras líneas estratégicas



## CSIC-K2B, S.A.

- Dotar al CSIC de un instrumento que le permita llevar a cabo de forma más eficaz y eficiente la transferencia de su tecnología
  - Capacidad de actuar en el ámbito privado con las mismas herramientas que las empresas (derecho privado, agilidad en la respuesta, capacidad de negociación, simplicidad administrativa, etc).
  - Permitted to establish a full supplier/client relationship, without administrative bottlenecks, in the scope of public-private cooperation





## Objetivos generales de CSIC-K2B, S.A.

- Hacer llegar los conocimientos y las tecnologías del CSIC a las empresas privadas de forma ágil, flexible y transparente
- Tomar participaciones en empresas privadas
- Captar e incentivar a personal técnico altamente cualificado en valorización y comercialización de tecnologías.



## CSIC-K2B, S.A.

- Empresa instrumental 100% CSIC cuyo objeto social sea transferir la tecnología CSIC
  - Dependencia de tipo jerárquico con el CSIC
  - Gestionará activos “intangibles” del organismo, por lo que
    - debe ser un instrumento de las estrategias y de la planificación que el CSIC establezca, y
    - prestar servicios eficaces a los investigadores
  - Debe ser una empresa gris (gestión eficaz) que contribuya notablemente a dar proyección social al CSIC (creación de valor en la Sociedad).



## ... un último comentario

- CSIC-K2B se concibe también como un elemento de relación del CSIC con el mundo exterior en el ámbito de la transferencia del conocimiento
  - Participa de sus señas de identidad y de sus estrategias generales
  - Se imbrica en el sistema español de innovación
  - Aspira a generar estructuras organizativas estables con otras entidades