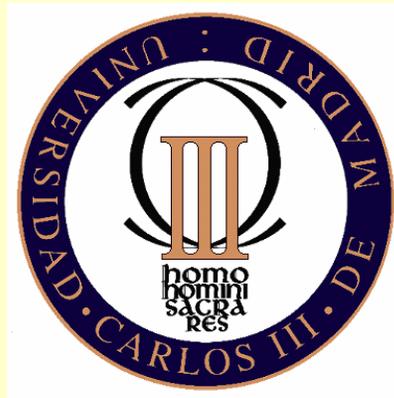


Universidad Carlos III de Madrid



XIV JORNADAS DE INVESTIGACIÓN DE LAS UNIVERSIDADES ESPAÑOLAS
Nuevos modelos organizativos de la transferencia de conocimiento en España
Granada, 19 de Enero de 2007



Modelos de la transferencia de conocimiento UC3M.



1. Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación **Iniciamos la actividad en 1993 con 3 personas como servicio integral de investigación**

Sea cual sea la formula organizativa deberá tenerse muy en cuenta la sostenibilidad, la profesionalización y su gestión en el marco de una estrategia institucional pasando a ser un elemento esencial del núcleo de actividad de la universidad con nuevas funciones.

2. Parques científicos y tecnológicos

Iniciamos la preparación del futuro parque científico en 1999

Evolución desde una infraestructura de parques tecnológicos, con poca presencia de universidades, a otra de parques científicos liderados por estas



EVOLUCIÓN ORGANIZATIVA 2002



Unos principios básicos...

- ❖ **Procesos** de gestión y apoyo a la Investigación, **bien definidos y con responsables claros** de los mismos.
- ❖ **Transparencia** de la información.
- ❖ **Agilidad** en los plazos.
- ❖ **Cercanía a través de la descentralización** de ciertos procesos.
- ❖ **Facilidad y accesibilidad** para resolver gestiones (“Ventanilla única”).

...y **4 ejes de evolución** sobre los que sustentar la organización de la OTRI para los próximos años,

- ❑ **Enmarcar la OTRI y sus prioridades en la estrategia de Investigación de la UC3M, y reflexionar sobre la adecuación del actual modelo de OTRI a los retos de futuro.**
- ❑ **Reforzar la dirección de la OTRI.**
- ❑ **Asegurar a los investigadores, Grupos, Departamentos e Institutos de Investigación el soporte: técnico, comercial, de información, de sistemas, y administrativo, necesario para responder a los retos de la investigación UC3M en el futuro.**
- ❑ **Asegurar la coordinación con el Parque Científico y con redes e infraestructuras de apoyo a la investigación, y mejorar las relaciones proveedor/cliente entre los servicios universitarios y la OTRI.**



ORGANIGRAMA FUTURO PROPUESTO 2004

34 personas





Creación Unidad de interfaz Parque Científico dirigida a la Valorización de la Investigación



Objetivo:

- ✍ Promover la cultura emprendedora y de la innovación entre los diferentes colectivos de investigadores
- ✍ Apoyar a los grupos de investigación e investigadores con el fin de facilitar el descubrimiento, desarrollo y puesta en marcha de ideas innovadoras fruto de su trabajo
- ✍ Facilitar la realización de patentes de calidad (europeas) y su licenciación
- ✍ Impulsar la creación de empresas de base científica y/o tecnológica
- ✍ Crear servicios de apoyo a las empresas que se instalan en el parque



ORGANIGRAMA 2006

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

O.T.R.I.

Unidad de Gestión de la Investigación e Institutos

Parque Científico "Leganés Tecnológico"
17 personas

VIVERO EMPRESAS

Vigilancia Tecnológica

Unidad de Marketing
Oficina de divulgación Científica

Transferencia Tecnología:
Comercialización
Patentes

Centros de Innovación Tecnológica:
Discapacitados (24 Grupos I)
Seguridad (28 Grupos I)

Formación



La transferencia de conocimiento en las empresas



- ✍ Escasa cultura de riesgo y reducido gasto en I+D+I: la mayoría de las empresas españolas fundamentan hoy en día su competitividad en factores no ligados a la innovación
- ✍ Dificultad de albergar una unidad de investigación o de desarrollo tecnológico en la propia empresa debido a la falta de incentivos procurados desde las administraciones públicas
- ✍ Escepticismo empresarial, especialmente en las PYME, en relación a los beneficios de la colaboración con la universidad
- ✍ Dificultad para la absorción de nuevos conocimientos y de tecnología. Déficit de doctores en las empresas



La UCIIIM factor clave para la innovación en Leganés Tecnológico:

- Universidad comprometida desde el principio a liderar/ impulsar el Parque Científico de Leganés Tecnológico.
 - Espacio físico para la interrelación:
Sede Parque Científico UC3M centro neurálgico de la zona empresarial (área científica + área tecnológica).
 - Desarrollo de infraestructuras apropiado al entorno:
 - ✍ Centros de Innovación Tecnológica
 - ✍ Vivero de Empresas
 - ✍ Institutos de Investigación
 - Apoyo institucional
- ✍ **I+D + Empresa + apoyo institucional = innovación**